

#### Curso de

# **Desarrollo Directivo**

28 y 29 de febrero / 6 y 7 de marzo de 2020. Presencial. 16 horas.

Dentro del marco de las actividades de formación dirigidas a nuestro colectivo COITIVIGO organiza este curso en colaboración con CMI GESTIÓN. En los últimos años la gestión de las empresas se ha hecho más compleja debido al aumento de la competitividad del mercado y por la nueva visión que tienen los empleados de las empresas. Los directivos y profesionales se enfrentan a problemas de comunicación dentro de los equipos, aparecen nuevos conflictos, se merma la productividad y se reduce la satisfacción de los clientes, lo que redunda en una pérdida de beneficios. Con el objetivo de conseguir aumentar tu capacidad de gestión de equipos alcanzando una mejora en los procesos de trabajo y mejora en la efectividad y en el rendimiento global del negocio, este curso está destinado a todos aquellos profesionales y directivos que buscan potenciar sus habilidades de liderazgo y reducir los conflictos y llevar nuestra empresa a los resultados deseados.

Los información detallada y contenidos del curso se recogen en las siguientes páginas.

Ponente: Francisco Páez. Ingeniero Técnico en Electrónica Industrial.

Experto en Desarrollo Personal para Directivos y Profesionales.

Coach de Equipos y Ejecutivo por ICF.

Fecha/Horario: Viernes y sábados: 28 y 29 de febrero, 6 y 7 de marzo de 2020.

Viernes: de 16:30 a 20:30 h. Sábados: de 09:00 a 13:00 h.

Duración: 16 horas presenciales.

Salón de Actos de COITIVIGO. C/ Venezuela nº 37, 1º - Vigo. Lugar:

Nº de Plazas: Máximo 25.

Matrícula: No colegiados: 220 €.

Normal colegiados: 110 €, i/ subvención colegial.

Preinscripción: Se realizará a través de la Web de COITIVIGO,

(http://www.coitivigo.es), en el apartado

→ "Formación" → "Actividades Programadas"

Formulario de preinscripción:

http://www.coitivigo.es/inscrip-curso-des-direct-2020

Fecha tope para la recepción de las preinscripciones: viernes, 14 de febrero.

Jorge Cerqueiro Pequeño Decano



## **OBJETIVOS**

Todas las personas con poder de decisión dentro de las organizaciones necesitan desarrollar habilidades directivas esenciales tales como:

## Autoconocimiento, Liderazgo, Comunicación y Gestión de Equipos.

Este curso nace con el objetivo de introducir a los asistentes en el concepto del Autoconocimiento como herramienta fundamental para el crecimiento personal y profesional.

En el momento actual estamos inmersos en un cambio de Era, que nos lleva desde la Era Industrial a la Era del Conocimiento y 5G. En este proceso de transformación cobran especial importancia las habilidades denominadas "blandas" (soft-skills), entendidas como la capacidad de liderazgo, la gestión de equipos y las habilidades directivas en general.

A lo largo de este curso los asistentes aprenderán a conocerse más en profundidad, para así poder estar bien consigo mismos. Este es el primer paso para estar bien con los demás y desarrollar las inteligencias Intrapersonal e Interpersonal, que son fundamentales en el desarrollo del liderazgo y de la gestión eficaz de equipos.

El liderazgo es el factor crítico de éxito en las organizaciones. Liderar es liberar el talento, y para ello se han de crear las condiciones favorables para que los demás den lo mejor de sí mismo. Para ser un buen líder hay que tener vocación de servicio.

El liderazgo tiene que ver con la influencia por lo que si no tienes una buena comunicación, no serás capaz de generar una buena influencia. Es más, si comunicas mal, influyes mal. El primer paso para una buena comunicación es saber escuchar para comprender.

En este curso haremos un repaso de los fundamentos del liderazgo, sus diferentes estilos y la relación que tiene la comunicación y la vocación de servicio como ejes principales para convertirse en un buen líder.

# **DESTINATARIOS**

En la mayoría de las empresas los ingenieros ocupan puestos de responsabilidad, con equipos a su cargo, en todas las áreas de la compañía. Lo habitual es que la formación que reciben se centre principalmente en los aspectos técnicos del puesto y en el reciclaje constante hacia nuevos productos, tecnologías, normativa, equipos y herramientas de soporte informático.

Este curso está destinado a aquellos profesionales y directivos que buscan potenciar sus habilidades de liderazgo y actualizar sus conocimientos de gestión de equipos.



# **PROGRAMA**

## AUTOCONOCIMIENTO

- Autoconocimiento: la mirada interior.
- Inteligencia intrapersonal e interpersonal.
- Crecimiento personal.
- Aprendiendo del cambio.
- La proactividad y el desarrollo profesional.

### LIDERAZGO

- Los fundamentos.
- Estilos de liderazgo.
- El trabajo en equipo.
- El liderazgo como servicio a los demás.
- La visión compartida y los valores.

## COMUNICACIÓN

- La escucha.
- La asertividad.
- Las conversaciones.
- Comunicación No Violenta.

## GESTIÓN DE EQUIPOS

- La dirección de personas.
- Gestión de conflictos.
- Comunicación emocional / racional.
- Los tipos de conversaciones:
  - Delegar
  - Controlar
  - Comunicar decisiones difíciles
  - Corregir

# **PONENTE**

#### Francisco Páez

Ingeniero Técnico en Electrónica Industrial por UPV.

MBA Executive por Fundesem (Alicante).

International Executive Program, Georgetown University (Washington D.C. - EEUU)

Experto en Desarrollo Personal para Directivos y Profesionales.

Coach de Equipos y Ejecutivo por ICF.

Socio Director de CMI Gestión. Consultoría especializada en Dirección Estratégica,

Desarrollo Organizacional y Cuadro de Mando Integral.



# **NOTAS**

#### Certificado de asistencia:

A los participantes que acrediten una asistencia de al menos el 80% de horas de la duración del curso se les hará entrega de un certificado acreditativo de la asistencia y aprovechamiento.

## Asignación de plazas:

La asignación de plazas se realizará por riguroso orden de inscripción y a los seleccionados se les comunicará personalmente los detalles relativos al pago de la matrícula. Tendrán prioridad los colegiados frente a los no colegiados. El Colegio se reserva el derecho a cancelar el curso si no se alcanzase un mínimo de inscritos.

